



Illustration:  
*The Effects of Good Government*  
by A. Lorenzetti - Sala dei Nove  
Siena, Italy (1339)

# Principio 9

## Sostenibilità e Visione di Lungo Termine

ELOGE – Marchio Europeo  
di Eccellenza della  
Governance secondo i 12  
Principi della Buona  
Governance democratica

Descrizione attività del  
Principio 9 – Sostenibilità e  
Visione di Lungo Termine

Consiglio d'Europa  
Centre of Expertise for Good  
Governance

ISIG – Istituto di Sociologia  
Internazionale di Gorizia

2022



# Principio 9

## Sostenibilità e Visione di Lungo Termine

*Consiglio d'Europa*

*CENTRE OF EXPERTISE FOR GOOD GOVERNANCE*

*ISIG*

*Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia*

Il programma ELoGE è promosso dal Consiglio d'Europa-Centre of Expertise for Good Governance ed intende:

- Premiare e supportare le amministrazioni locali contraddistinte per l'elevato livello di governance democratica;
- Sviluppare i 12 Principi della Buona Governance democratica come punti di riferimento per definire e valutare il livello di democratizzazione e buon governo locale.
- Inoltre, ELoGE si configura come un valido strumento di apprendimento e miglioramento del processo decisionale delle amministrazioni locali.

Il presente documento, elaborato da ISIG, si basa sui materiali prodotti e distribuiti dal Consiglio d'Europa - <https://www.coe.int/en/web/good-governance/elope>

Tutti i diritti riservati. Nessuna parte di questa pubblicazione può essere tradotta, riprodotta o trasmessa, in qualsiasi forma o con qualsiasi mezzo, elettronico (CD-Rom, Internet, ecc.) o meccanico, inclusi fotocopie, registrazioni o qualsiasi sistema di archiviazione o recupero delle informazioni, senza previa autorizzazione per iscritto da parte di AICCRE e del Centre of Expertise for Good Governance del Consiglio d'Europa.

<https://www.coe.int/en/web/good-governance/centre-of-expertise>

© Centre of Expertise for Good Governance 2022



## **CENTRE OF EXPERTISE FOR GOOD GOVERNANCE**

Il Centre of Expertise for Good Governance del Consiglio d'Europa aiuta i paesi europei a promuovere la buona governance democratica e promuove gli standard europei e le migliori pratiche nel settore. Il Centro investe continuamente in ricerca e competenza, crea partenariati con attori nazionali e internazionali, sviluppa strumenti pratici e amplia la sua offerta di programmi adattandoli alle esigenze specifiche dei paesi.

Il Centro occupa una posizione unica per bilanciare le esigenze delle autorità centrali e dei comuni a supporto della governance multilivello. Pur mantenendo un approccio incentrato sulla comprensione delle esigenze degli attori della governance locale, la connessione del Centro al Comitato intergovernativo per la democrazia e la governance (CDDG) del Consiglio d'Europa offre un pronto accesso a funzionari governativi di alto livello dei 47 Stati membri con un serbatoio di conoscenza ed esperienza nelle riforme della governance.

I progetti pratici e orientati all'impatto del Centro sono attuati in collaborazione con le parti interessate locali, regionali, nazionali e internazionali e mirano a migliorare la legislazione e rafforzare la capacità istituzionale di tutti i livelli di governo.

Il Centro di competenza promuove standard europei, come la Carta europea dell'autonomia locale e i 12 Principi di buona governance democratica, attraverso la consulenza legale e politica e attraverso l'implementazione di parametri di riferimento, strumenti di valutazione e metodologie innovative ("strumenti").

## **ISIG - ISTITUTO DI SOCIOLOGIA INTERNAZIONALE DI GORIZIA**

L'Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia è un istituto di ricerca indipendente nel settore delle scienze sociali. Fondato nel 1968, l'impegno di ISIG si sviluppa attraverso numerose attività di ricerca, progettazione, consulenza, realizzazione di progetti, formazione, organizzazione di convegni e seminari.

L'Istituto è radicato nel contesto regionale, ma opera in un quadro internazionale ed è riconosciuto quale centro di eccellenza nello studio delle relazioni internazionali e della cooperazione transfrontaliera, delle relazioni etniche e delle minoranze, della pace e della risoluzione dei conflitti, della società e delle politiche sociali, dell'economia e dello sviluppo locale, della democrazia e della società civile, del territorio e della gestione del rischio ambientale, del futuro e delle tecniche di previsione.

L'ISIG crede in un futuro di relazioni pacifiche basate sul riconoscimento reciproco che deriva dall'interpretazione delle differenze come risorse che arricchiscono.

Sin dalla sua fondazione, ISIG conduce la sua attività per il settore privato e per agenzie pubbliche nazionali ed internazionali tra cui: la regione Friuli Venezia Giulia ed il Consiglio d'Europa e l'ONU (Ecosoc).

# INDICE

<b>1</b>	<b>SOSTENIBILITÀ E VISIONE DI LUNGO TERMINE</b>	<b>5</b>
1.1	OBIETTIVI	5
<b>2</b>	<b>DESCRIZIONE ATTIVITÀ</b>	<b>5</b>
2.1	NELL'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE SONO PRESE IN CONSIDERAZIONE LE ESIGENZE DELLE GENERAZIONI FUTURE	5
2.2	LA SOSTENIBILITÀ DELLA COMUNITÀ È COSTANTEMENTE PRESA IN CONSIDERAZIONE. LE DECISIONI MIRANO AD INTERNALIZZARE TUTTI I COSTI E NON A TRASFERIRE PROBLEMI E TENSIONI - SIANO ESSI AMBIENTALI, STRUTTURALI, FINANZIARI, ECONOMICI O SOCIALI - ALLE GENERAZIONI FUTURE	6
2.3	VI È UNA PROSPETTIVA AMPIA E DI LUNGO TERMINE SUL FUTURO DELLA COMUNITÀ LOCALE, CON UNA IDEA GENERALE DI COSA È NECESSARIO PER OTTENERLO	6
2.4	SI COMPRENDE LA COMPLESSITÀ STORICA, CULTURALE E SOCIALE SU CUI SI FONDA QUESTA PROSPETTIVA	6
<b>3</b>	<b>RIFERIMENTI</b>	<b>7</b>

# 1 SOSTENIBILITÀ E VISIONE DI LUNGO TERMINE

---

## 1.1 OBIETTIVI

Questo documento si prefigge i seguenti obiettivi:

- Aumentare la consapevolezza che la Sostenibilità e la Visione di Lungo Termine sono aspetti chiave della Buona Governance democratica;
- Familiarizzare i lettori con le implicazioni pratiche della Sostenibilità e della Visione di Lungo Termine, desunte dalla descrizione delle attività e dagli indicatori correlati;
- Familiarizzare i lettori con gli indicatori di riferimento ELoGE pertinenti e, in ultima analisi, sviluppare la capacità degli enti locali di autovalutarsi rispetto al parametro di riferimento ELoGE;
- Consentire ai partecipanti di mettere in relazione le implicazioni pratiche del Principio con il loro contesto nazionale e locale e con lo svolgimento delle loro regolari attività.

## 2 DESCRIZIONE ATTIVITÀ

---

Il nono Principio si concentra sulla Sostenibilità e la Visione di Lungo Termine. I governi locali stanno affrontando delle sfide sempre più crescenti, per garantire che le loro attività siano sostenibili. Lo sviluppo sostenibile è un tema che compare con maggiore frequenza nei programmi delle amministrazioni locali. Per sviluppo sostenibile si intende:

“Lo sviluppo che soddisfa le esigenze del presente senza compromettere la capacità delle generazioni future di soddisfare le proprie esigenze” (Fonte: Commissione Mondiale delle Nazioni Unite per l'Ambiente e lo Sviluppo - 1987)

Il Consiglio d'Europa ha messo a disposizione il documento “Strategic Municipal Planning and Performance Management at Local Level” (Pianificazione strategica dell'ente locale e gestione delle prestazioni a livello locale) che analizza la necessità per l'ente locale di avere un piano per il futuro della propria comunità.

### 2.1 NELL'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE SONO PRESE IN CONSIDERAZIONE LE ESIGENZE DELLE GENERAZIONI FUTURE

- a. Le politiche, le strategie e i programmi di attuazione si sviluppano tenendo conto del loro impatto rispetto ai parametri finanziari, ambientali e sociali di lungo termine;
- b. L'attuazione delle politiche locali garantisce che le generazioni future non stiano ereditando problemi, disfunzionalità, tensioni economiche, sociali e ambientali;
- c. Gli enti locali dispongono programmi e strategie politiche chiave che riflettano le politiche nazionali e internazionali riguardo ai fattori di sostenibilità.

2.2 LA SOSTENIBILITÀ DELLA COMUNITÀ È COSTANTEMENTE PRESA IN CONSIDERAZIONE. LE DECISIONI MIRANO AD INTERNALIZZARE TUTTI I COSTI E NON A TRASFERIRE PROBLEMI E TENSIONI - SIANO ESSI AMBIENTALI, STRUTTURALI, FINANZIARI, ECONOMICI O SOCIALI - ALLE GENERAZIONI FUTURE

- a. I leader politici dimostrano alla propria comunità che stanno prendendo molto seriamente l'impatto delle proprie decisioni sulle generazioni future;
- b. La leadership politica e manageriale ha bisogno di trasparenza e di chiarezza, garantendo che l'organizzazione pubblica è impegnata a sostenere la sostenibilità;
- c. Il governo locale deve dimostrare che le risorse umane e finanziarie sono disponibili per sostenere un programma di sostenibilità locale.

2.3 VI È UNA PROSPETTIVA AMPIA E DI LUNGO TERMINE SUL FUTURO DELLA COMUNITÀ LOCALE, CON UNA IDEA GENERALE DI COSA È NECESSARIO PER OTTENERLO

- a. Tutti gli aspetti della sostenibilità devono essere sostenuti da una governance solida e inclusiva;
- b. La sostenibilità finanziaria dell'ente locale è assicurata attraverso il piano di finanza aziendale che gestisce gli investimenti futuri;
- c. Il lavoro coordinato e sistematico è svolto dall'amministrazione locale per educare e influenzare gli stakeholder, comunità/utenti dei servizi sul tema della sostenibilità.

2.4 SI COMPRENDE LA COMPLESSITÀ STORICA, CULTURALE E SOCIALE SU CUI SI FONDA QUESTA PROSPETTIVA

- a. I governi locali riconoscono sempre più il contributo che il patrimonio culturale apporta al benessere sociale di diversi gruppi che vivono all'interno di città sempre più cosmopolite.



### 3 RIFERIMENTI

---

Council of Europe, 2010. *Toolkit Manual on Inter-Municipal Cooperation*. [Online] Available at: <https://rm.coe.int/1680746ec3> [Consultato il giorno February 2020].

Council of Europe, 2012. *Toolkit IV on Strategic Municipal Planning and Performance Management at Local Level*. [Online] Available at: <https://rm.coe.int/smp-strategic-municipal-planning/16807470ea> [Consultato il giorno February 2020].

Council of Europe, 2017. *Performance Management Toolkit*. [Online] Available at: <https://rm.coe.int/toolkit-on-performance-management-/168070c09f> [Consultato il giorno March 2020].

Council of Europe, 2020. *Toolkit on Civil Participation in Decision Making*. [Online] Available at: <https://rm.coe.int/civil-participation-in-decision-making-toolkit-/168075c1a5> [Consultato il giorno March 2020].

Council of Europe, 2020. *URSO - Toolkit for strategic planning and prioritisation of electoral cooperation*, Strasbourg: CoE.

Centre of Expertise for Good Governance

<https://www.coe.int/en/web/good-governance/centre-of-expertise>



ISIG

<https://isig.it/it/elog/>

